

Kompass zur Festigung der Unternehmenssituation für:

- Unternehmer
- Inhaber
- Gesellschaft
- Leitende Mitarbeiter

Konzentrierte Fassung vom 02.02.2008 von

Conny Lüke Unternehmensberatung
Tel.: 02864-76 40
Internet: www.cl-ub.de

Vorgehensweise für alle Bereich und Maßnahmen:

- **Erkennen:** Aufnehmen von IST-Zuständen
- **Bewerten:** Analyse dieser Aufnahme
- **Handeln:** Maßnahmen planen u. umsetzen
- **Lernen:** Laufend vergleichen u. Anpassen

und

Umfeld wahrnehmen und Zukunft bedenken

Ihr Absatzmarkt

- Markt- und Trends in der Branche beobachten
- Eigene Produkte und eigene Marktstärke
- Kunden und Vertrieb, traditionell
- Kunden und Vertrieb mit neuen Technologien
- Kundenbezogene Problemlösungen
- Neue Produkte
- Wettbewerber

**Leistungserstellung/
Innere Strukturen**

- Produktion
- Qualitätsmanagement
- Forschung/Entwicklung
- Material/Mitarbeiter
- Mitarbeiter
- Organigramm
- Ablauforganisation
- Kommunikation
- IT-Technologie

**Finanzen steuern:
Neudeutsch Controlling**

- Planen, Kontrollieren, Vergleichen, Ändern
- Risiken abwälzen und minimieren
- Gesetze und Verordnungen einhalten
- Investoren, Gesellschafter und Banken pflegen
- Früherkennen von Warnsignalen
- Aussagefähige Kennzahlen

**Kosten senken/
Leistung erhöhen**

- Material
- Mitarbeiterentgelte
- Versicherungen
- Energie / Kfz-Kosten
- Zinsen / Sonstige Kosten
- Private Kosten
- MA motivieren
- MA führen
- MA weiterbilden
- MA auslasten
- Moderne Technologien
- Auslagerungen

Material / Mitarbeiterentgelte

- **Materialkosten senken:**
 - Einkaufspreise
 - Ausschussquoten
 - Reklamationen
 - Produktinhalte
- **Mitarbeiterentgelte:**
 - senken Bruttoentgelte
 - steigern Nettoentgelte

Versicherungen / Energie / Kfz-Kosten:

- **Versicherungen:**
 - Risiken minimieren
 - Risiken bündeln
 - Prämien senken
 - Leistungen verbessern
- **Energie:**
 - Spitzen steuern
 - Tarife optimieren
 - Modernisieren
- **Kfz-Kosten**
 - Fuhrpark-M.M.
 - Fuhrpark bewirtschaften

Zinsen/Gebühren/Sonstige Kosten/ Private Kosten

- **Zinsen/Gebühren/Sonstige Kosten:**
 - Lagerbestände
 - Durchlaufzeiten
 - Zahlungsbedingungen
 - Zinssätze
 - Gebührentransparenz
 - Eigenkapital prüfen
- **Private Kosten**
 - Krankenversicherung
 - Altersversorgung
 - Todesfallvorsorge
 - Steuroptimierung

Mitarbeiter motivieren/ Mitarbeiter führen

- **MA motivieren:**
 - Arbeitsplatz
 - Kritik u. Anerkennung
 - Förderung
 - Entwicklungschancen
 - Finanzielle Anreize
- **Führungsmodell:**
 - Definieren/publizieren
 - Aufgabenverteilung
 - Verantwortungsbereiche

Weiterbildung/ Auslastungsgrade

- **Weiterbildung:**
 - MA-Qualifizierung
 - Wettbewerbe
 - Preise
 - Betr. Vorschlagswesen
- **Auslastung:**
 - Wiegen/Messen/Zählen
 - Maschinenwartung
 - Einrichtung modernisieren

Moderne Technologien/ Auslagerungen

- **Moderne Technologien:**
 - Kommunikation
 - Technische Ausrüstung
- **Auslagerungen:**
 - Auf Fähigkeiten konzentrieren
 - Nebenbetriebe ausgliedern